

MESA TÉCNICA EMPRESARIAL

19 de marzo de 2020

Orden del día

Impacto del CODVID-19 en las empresas CREA

Calendario Empresarial

Plan de Trabajo Área Empresa (Alberto Galdeano)

Planilla de Movimientos Ganaderos ajustada a Normas de Gestión CREA. Versión Beta – (Juan Marcos Olivero Vila)

Revisión Herramienta DiSE actualizada con análisis de caso (Daniel Almazán)

Impacto del CODVID-19 en las empresas CREA

Se hizo un intercambio sobre los posibles impactos de la pandemia en las empresas CREA.

Córdoba Norte

- Compramos más silo bolsas.
- Pagando los compromisos en dólares sacando \$ de donde me presten, tasa máxima al 40% en \$ cft, para alivianar mayo.
- Personal equipado para que no se aburran en cuarentena (pintura, nafta, etc).
- Cosecha: comprando y pidiendo silobolsas, si hay cupos estos finde empiezo a cosechar y entrego lo que pueda y tengo vendido con Agd.
- Evitamos emitir cheques nuestros a cosecha.
- Haciendo foco en el cuidado de la higiene y la salud con el personal, hablando con los contratistas (no son de cba) para ver si se vienen antes, compra de silobolsa por si se para el transporte.
- **Giras CREA:** Pensar en las empresas que se pueda por el perfil de los miembros y/o el tema a desarrollar giras virtuales. Es la oportunidad de plantear desafíos desde la mirada de los asesores a cada empresa a nivel:
 - Estratégicos: con impacto en la visión. Por ejemplo, pensar la incorporación o no de potenciales accionistas, continuamos un capital o planificamos la venta del patrimonio.
 - Tácticos: de impacto en los resultados. Se podría analizar el portfolio de la empresa y analizar las canastas de monedas de ingresos y egresos.
 - Operativos: de impacto en los procesos. Se puede plantear vías de aumentar la eficiencia en las operaciones, mejorar mediciones y procesos de control.
- **Trazabilidad:** ¿Puede haber oportunidad al trazar los productos que se puedan?
- **Agregado de valor:** ¿Tenemos acceso a la oportunidad de generar más valor en nuestros productos ante un escenario de cierre de mercado junto a bajas de precios?
- **Eficiencia:** Debemos maximizar la eficiencia de los procesos. Ejemplo, empresas de SFC.
- **Objetivos claros y compartidos:** Esto puede ayudar a alinearnos ante posibles dudas de cómo seguir. Además, podemos tener la opinión del resto de los integrantes de la empresa.

De la zona SSF lo que sale con más fuerza como medida tomada por las empresas en este contexto es...

- Estar líquidos en el corto plazo (próximos meses) para poder hacer frente a compromisos de pago, sobre todo sueldos.
- Están en cosecha, lo que se puede cargar y sacar se hace...resto se embolsa.
- Previsión del stock de bolsones y de gasoil.
- Se sigue trabajando, pero evitando en lo posible contacto con externos.
- En la mesa de asesores se difundieron las recomendaciones del CREA Litoral Sur, como para llevar a los grupos y tomar medidas.

CREA

Buenas tardes a todos.

En virtud de la situación, respecto al COVID-19, **las medidas que se están tomando desde CREA Central y en la Zona son:**

- **Suspender todas las reuniones presenciales.**
- **Realizar todas las actividades propias de la sede de manera virtual.**
- **Mantener estos espacios de trabajo e intercambio haciendo uso de la virtualidad.**
- **Preservar el espacio de intercambio (gira) con el asesor.**

CREA

Ingreso al campo de personas externas a la empresa

- **Evitar el ingreso de personas externas** a la empresa, al menos que sea indispensable su presencia.
- Si son transportistas, solicitar **que permanezcan** todo el tiempo **en sus vehículos**. Si no es posible, asignar espacios exclusivos.
- **Brindar elementos de seguridad** sanitaria (guantes-barbijo) recepción de documentación o uso de herramientas o transportes ingresados.
- Asignar una **sola persona para atención a externos a la empresa**.

(fuente: CREA Litoral Sur)

CREA

Trabajar en el impacto que pueda tener en la rutina de cada actividad

- Preparar un **plan de contingencia**. ¿Qué harías si el 50% de tus empleados se enferman y no pueden ir a trabajar? ¿Que pasa si el que no puede ir sos vos?
- **Priorizar actividades.**
- Diagramar **esquemas de reemplazo** (grupos de riesgo).
- Implementar **protocolos de ingresos** al establecimiento.
- Indicar con **cartelería las medidas tomadas en el ingreso al campo.**
- Fomentar un **bajo nivel de circulación.**
- Asistir al personal para realizar **trámites virtualmente**.
- Organizar el trabajo y comidas en **equipos "cerrados"** evitando intercambio de personal.

(fuente: CREA Litoral Sur)

CREA

Recomendaciones para las empresas

Concientizá al personal sobre la importancia del Covid-19.

- **Conversá** con tus empleados acerca del Coronavirus, cómo se disemina y cómo prevenir un posible contagio.
- **Colocá cartelería con las medidas de seguridad.**
- Proveé guías para ayudar a los empleados a **limpiar y a desinfectar sus viviendas.**
- **Limpia y desinfectá tu lugar de trabajo.**
- Proveé de **productos de limpieza.**
- Comunicales a tus empleados que **deberían estar en su casa si están enfermos y solo salir** para tener asistencia médica.

(fuente: CREA Litoral Sur)

CREA

Para el personal que debe salir de la empresa:

- **Respetar todas las disposiciones vigentes.**
- **Reducir al máximo los lugares visitados**, tratar de concentrar las compras en un sólo lugar de ser posible.
- **Mantener distancia con todas las personas** con las que se interactúa.
- **Lavarse las manos y cambiarse la ropa** al reingresar a la empresa.

Para más información: <https://www.crealitoralur.org.ar/covid-19-y-espacios-crea>

(fuente: CREA Litoral Sur)

LITORAL SUR

- Capacitación concientización al personal. Disminuyendo salidas y coordinando aprovisionamiento.
- Finanzas: adelantar ventas. Mucha preocupación por el corte de la cadena de pagos. Algunas industrias lácteas comienzan a argumentar que los supermercados no pagan y están demorando ellos. Frenando inversiones.
- Stockean combustibles – Silo Bolsas – alimentos o insumos claves (para tambo).
- Evitar el contacto en las giras cuando se pueda. El asesor puede hacer giras solo.

Zona Centro

- Se revisó el formato para llevar adelante las giras del asesor CREA.

Norte de Santa Fe

- suspendidas las recorridas y reuniones, con giras virtuales. Si se requiere aporte técnico el asesor recorre solo y luego se junta con el miembro de forma virtual.

OESTE ARENOSO

- Demora en los destetes para evitar trabajo de manga,
- concientización de personal, ahora que arranca la cosecha hay más gente que lo habitual,



- idea de cumplir obligaciones de entrega de granos y el resto se queda en el campo, temor e incertidumbre de como enfrentar el financiero en un periodo de menos movimiento comercial y con muchas más dudas que otros años sobre el respaldo de todas las compañías.

SFC

- Respecto a Coronavirus, el coordinador propuso reunión virtual de la mesa semana próxima para ver que está haciendo cada asesor y como lo piensa abordar si esto sigue.
- Hay algunos CREAs que se están haciendo giras virtuales por skipe con buenos resultados, avanzando como si fuese gira en la empresa, incluso con más de 2 personas en la conversación

- Compra de bolsones y gasoil en general. Anticipando la llegada de los equipos de cosecha al campo.
- Aumentando superficie de picado de maíz en caso de que no se pueda mover la hacienda.
- Mucha preocupación con el cierre de terminales y mercados ganaderos
- A nivel personal, kit de prevención aportados por la empresa. Aumento de capacidad de servidor para trabajar desde las casas. Oficina por turnos.
- Compra de fertilizante de la fina y viendo como almacenarlo en el campo de forma segura. Se va a necesitar liquidez en diciembre y la fina hoy tiene el mejor margen, no nos podemos dar el lujo de hacerla mal

Seguimos con el intercambio por MAIL: asunto Coronavirus.

Calendario empresarial

Se confeccionó una subcomisión para generar una guía de preguntas que permita al empresario a sobrepasar esta crisis de la pandemia (CODVID-19).

Plan de Trabajo Área Empresa

Alberto Galdeano

Linea	Actividad
PE	Taller Escenarios
PE	PDEA BS AS
PE	PDEA CBA
IE	Informes estandar accionistas (MTE)
IE	Informes estandar directores (MTE)
IE	Informes estandar gerentes generales (MTE)
IE	Calendario Empresario + Video (Santader Rio)
IE	Puesta en Valor DISE
IE	Puesta en Valor SIMULADOR CREDITOS
IE	Puesta en Valor PORTFOLIO
IE	Puesta en Valor PORTFOLIO
IE	Base de Datos de Gestiones
GE	Investigación Gobierno (Sponsor RaboBank)
GE	Informe Investigación de Gobierno (Censo)
GE	Informe Investigación de Gobierno (Entrevista)
GE	Analisis Censo CREA
CE	JAT Virtual 1
CE	JAT Virtual 2
	Articulos Revista CREA
	Nuevos Negocios - Procesos (MTE + CE)
	Documento Nuevos Negocios (Sponsor RaboBank)
	Reuniones Formales Area Empresa



Los Talleres de escenarios tiene ya metodología que puede ser replicada en distintos ámbitos. Los asesores pueden ser facilitadores. El producto es un listado de los escenarios y estrategias para cada caso. El taller se solicita con conocimiento del vocal y al coordinador. Podrían ser virtuales.

Para los PDEA de Córdoba y Buenos Aires también tienen el desafío de la virtualidad.

Con respecto a inteligencia empresaria, se piensan los informes estándares para accionistas, directores y gerentes generales.

El calendario empresario sigue. Se va a agregar un video. El sponsor deja de ser CAGSA y va a ser Santander Río.

Además, en esta línea, se está poniendo en valor las herramientas. Cada herramienta debe ser fácil de cargar, pero también los resultados sean fáciles de leer (o que los pueda leer alguien que no la cargó).

También se va a trabajar con la base de datos de gestiones. Vamos a ver cómo recuperar la información. Probablemente se use una base tipo sql y un visor tipo BI.

Con respecto a Gobierno Empresario, RaboBank va a financiarlo. El entregable es una investigación con respecto a este tema. La información va a salir del censo y del análisis de casos. El objetivo es comprobar y registrar información que hoy son solo suposiciones, sobre todo en el ámbito agro.

Se tiene como objetivo hacer 2 JAT virtuales, de manera previa al congreso 2020.

Hacer notas para la revista CREA.

Además, Rabobank va a financiar el registro de los análisis de nuevos negocios o de procesos que se hacen de manera distinta o que mejoran las condiciones.

Planilla de Movimientos Ganaderos ajustada a Normas de Gestión CREA. Versión Beta

(Juan Marcos Olivero Vila)

Se presentó una planilla ganadera. El objetivo es que la planilla ayuda a registrar los movimientos de hacienda, chequear los ingresos neto y así los movimientos patrimoniales. No incluye gastos.

Tiene una pestaña de tutorial y una de configuración. En esa última se hacen los asientos de apertura por única vez. Eso se refleja en las cuentas patrimoniales y en las de resultado. Se pueden definir las categorías más allá de las que ya trae. Se define como se valúa la hacienda. Ya viene cargado por default, pero se puede ajustar. Se pueden definir tropas también.

Hay otra pestaña de movimientos. Esa ya es una planilla de carga. Se completa un registro por fila. En la columna de tropa, si no se completa, se asume que es propia. Por eso indica que los kg que se generan son todos propios. Eso muestra lo mismo pero valorizado. Además, en celdas ocultas figuran los impactos de estos movimientos en el patrimonio y en las cuentas de resultado. Se cargan las columnas en azul, las verdes se calculan automáticamente. Se cargan valores brutos.

A medida que se carga se va actualizando el inventario por categoría.

También permite calcular el aporte por tenencia.

Esta planilla permite ver un balance y el estado de resultados de la actividad (sin los egresos fuera de los movimientos).



Luego que validemos esta planilla se pasa al Área de Ganadería.

Esto serían papeles de trabajo que serviría de apoyo para registrar y chequear los ingresos y la producción.

Revisión Herramienta DiSE actualizada con análisis de caso

(Daniel Almazán)

Se presentaron los cambios en la herramienta DISE. Se incorporan nuevos conceptos patrimoniales y se actualiza la herramienta para mejorar las tomas de decisiones.

Recomendación el patrimonial al cierre que sea consecuencia del patrimonial al inicio + resultados económicos. De alguna manera tratar de proyectar el patrimonial al cierre, cubriendo los Activos Corrientes, y simulando los Activos No Corrientes.

La planilla estará disponible en los próximos días, una vez que se terminen de cerrar los criterios y rangos que deberían tener los indicadores empresariales en las empresas.

Temas pendientes

- Trabajar con contadores las distintas estrategias fiscales en la MTE.
- Averiguar sobre seguros de cobrabilidad.
- Hacer inducciones a los que entren nuevos a la mesa.
- PDEA: Comienza en Buenos Aires y en Córdoba. Pasar un listado de personas y contactos que creamos que necesitan, previo breve información.